

# ZPRÁVA O ČINNOSTI A HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDČÍCH NAKLADATELSTVÍ FŽO SEFER, S. R. O. V ROCE 2004

## Úvod

Tato v pořadí již pátá zpráva hodnotí provoz nakladatelství v roce 2004. Obsahuje hlavní rozhodující ukazatele činnosti a výsledků hospodaření v daném roce, porovnatelnými s jejich hodnotami v předchozích zprávách.

## Vlastní zpráva

### 1. Činnost nakladatelství

Při plnění hlavního poslání nakladatelství – vydávat knihy s židovskou tematikou – jsme v roce 2004

- vydali sedm knih v celkovém nákladu 4 624 ks za výrobních 1 027 tisíc Kč, a to:

Mihail Sebastian: „Deník 1935-1944“ (652 stran) v nákladu 834 ks,  
pro Institut Tereziánské iniciativy dvě knihy („Tereziánské studie a dokumenty 2003“, 374 stran, v nákladu 624 ks a „Theresienstaedter Studien und Dokumente 2003“, 396 stran, v nákladu 612 ks) a v dotisku knih: „Judaismus A – Z“ (1 032 ks), „Pořád o jednom a jiné povídky“ (540 ks), „Píseň písní“ (500 ks) a „Atlantidu holičských Židů“ (500 ks),

- pokračovali v práci na osmi titulech s dosud vynaloženými náklady za 333 tisíc Kč, které budeme počínaje rokem 2005 postupně vydávat: nejdříve „Sidur“ a „Talmud“.

Kromě toho vydáme pro Institut Tereziánské iniciativy „Tereziánské studia a dokumenty 2004“ v české a německé verzi a publikaci „Deportace z Pobaltí“. Připravujeme také novou řadu povídek A. Goldflama,

- prodali 2 762 knih různých autorů za 385 tisíc Kč:

jednu knihu za 139,40 Kč při průměrných výrobních nákladech 124,20 Kč,  
odečteme-li od tržby 139,40 Kč průměrných 10,50 Kč (autorské honoráře z prodaných knih a 80 % ní odvod tržeb za prodané publikace Institutu Tereziánské iniciativy) klesne průměrná tržba za jednu knihu na 128,90 Kč,

takto zpřesněná tržba za jednu knihu odpovídá – v porovnání s výrobními náklady 124,20 Kč – dosažené tržbě 4,70 Kč za jednu prodanou knihu,

- pravidelnou fakturací i odpovídajícím vstřícným placením těchto faktur našimi odběrateli udrželi při uzávěrce 31. 12. 2004 pohledávky nezaplacených faktur na přijatelných 9 385,- Kč. To odpovídá, při vydaných fakturách v hodnotě 398 tisíc Kč, jen 2,4 %.

Nevyfakturované dodávky knih dosahují 31. 12. 2004 Kč 512 tisíc. Jde o 3 940 knih, které jsou částí dodaných knih deseti odběratelům do tzv. „komise“.

Rozhodující podíl 2 393 nevyfakturovaných knih (= 61 %) za 293 tisíc Kč má náš hlavní distributor, který nám však v roce 2004 vyfakturoval, téměř ve stejné ceně 2 007 dodaných knih za 283 tisíc Kč. To je 73 % z celkového počtu 2 762 prodaných knih v roce 2004.

Při dodržování jednoměsíční lhůty od vydání knihy odběrateli do její fakturace nemá nakladatelství, kromě „komise“, žádné nevyfakturované dodávky knih.

- zákonné ani ostatní rezervy nepoužili,

- zaměstnali tři pracovníky, z toho dva v dohodě o činnosti a jednoho v dohodě o provedení práce.

Pracovníkům v dohodě o pracovní činnosti jsme v hrubé mzdě vyplatili za rok 2004 Kč 155 220,- a v dohodě o provedení práce před zdaněním 20 400,- Kč. V průměru jsme tak jednotlivě vyplatili v „čistém“ 4 440,- Kč v dohodě o pracovní činnosti a 1 445,- Kč v dohodě o provedení práce měsíčně.

Na 1,- Kč vydaných osobních nákladů jsme získali 1,84 Kč tržby za prodané knihy,

- na základě smlouvy předali Institutu Tereziánské iniciativy bezplatně hotových 210 výtisků české a 301 výtisků německé verze knihy „Tereziánské studie a dokumenty 2003“ za výrobních 231 tisíc Kč.

## 2. Výsledky hospodaření

Tržby v částce 385 tisíc Kč, které dosáhly v tomto roce 92 % tržeb roku 2003, byly zatíženy již zmíněnými autorskými honoráři za prodané knihy a 80 %ním odvodem tržby za prodané dotované publikace Institutu Tereziánské iniciativy částkou 29 tisíc Kč.

Nelze také přehlédnout, že výši tržeb nepříznivě ovlivnil odběrateli požadovaný rabat v rozpětí 30-40 %, když z celkových tržeb za 385 tisíc Kč připadá 283 tisíc, tj. 74 %, na tržby se 40 %ním rabatem.

Z toho důvodu byly náklady na prodané knihy v částce 343 tisíc Kč jen o 13 % nižší než tržby. Tomu odpovídá i obchodní marže jen +13 tisíc Kč.

Tento výsledek významně zlepšily využití dotace, popř. granty, ve výši 730 tisíc Kč, které nejen že zlikvidovaly zápornou přidanou hodnotu v částce 52 tisíc Kč, ale pokryly i všechny ostatní provozní náklady za 645 tisíc Kč. A spolu s 86 tisíci Kč v jiných provozních výnosech podchycenou nevyužitou režii nakladatelství při výrobě tří knih, přispěly k celkovému zisku 124 tisíc Kč.

Kromě tohoto mimořádného zvýšení a o 45 tisíc Kč vyšších odpisech (vlivem staršího auta ŠKODA OCTAVIA CLASSIC, koupeného v r. 2003) odpovídá výše ostatních provozních nákladů úspornému hospodaření nakladatelství.

Při zachování stejné výše 445 tisíc Kč neuhrazené ztráty jsme zvýšili nerozdělený zisk minulých let v roce 2004 z 1 017 tisíc Kč na 1 141 tisíc Kč, při vlastním jmění v částce 1 196 tisíc Kč.

Potvrzujeme, že ztráta z roku 1991 ani z let 1998, 2000 a 2003 nebyla uhrazena. Zisk z let 1992 až 1997, ani z roku 2001 a 2002 nebyl rozdělen. Stejně tak je rozhodnuto i o zisku z roku 2004.

## **Závěr**

Provedený rozbor hlavních ukazatelů a současné hodnocení činnosti a hospodářských výsledků prokázaly, že i v roce 2004 nakladatelství SEFER se třemi stálými pracovníky plnilo své poslání zodpovědně a úspěšně.

Vydalo sedm knih, pokračovalo v práci na osmi nových titulech, nehledě na tři připravované publikace pro Institut Tereziánské iniciativy a druhou řadu povídek A. Goldflama. Udrželo pohledávky za nezaplacené faktury na zanedbatelných 2,4 % z vydaných faktur za 389 tisíc Kč. Pravidelnou fakturací kompenzuje každoročně z 60 až 70 % opakující se výši nevyfakturovaných dodávek knih odběrateli v „komisi“.

Hospodářské výsledky s konečným ziskem 124 tisíc Kč jednoznačně prokázaly rozhodující vliv dotací na rentabilitu provozu nakladatelství v současné době, nehledě na zásadní vliv rabatu na výši tržby, když 74 % z celkových tržeb případně na tržby se 40 %ním rabatem.

V Praze 25. 2. 2005

Jiří Daniček  
ředitel